

Wenn KI handelt statt unterstützt

Signale aus China

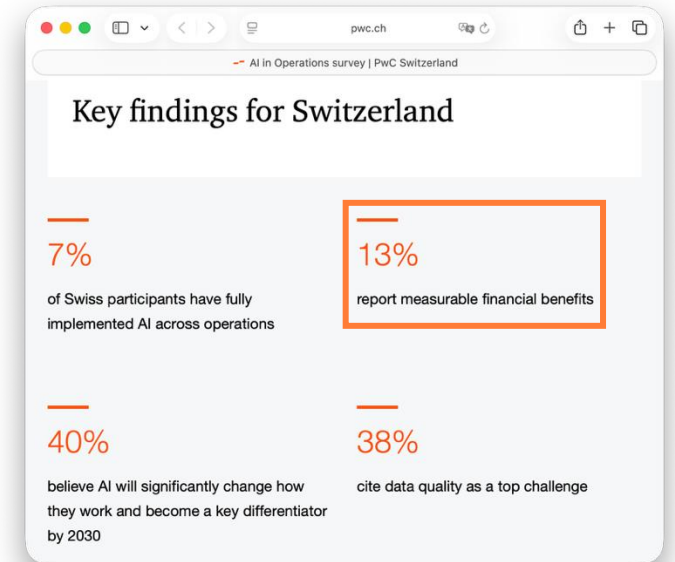
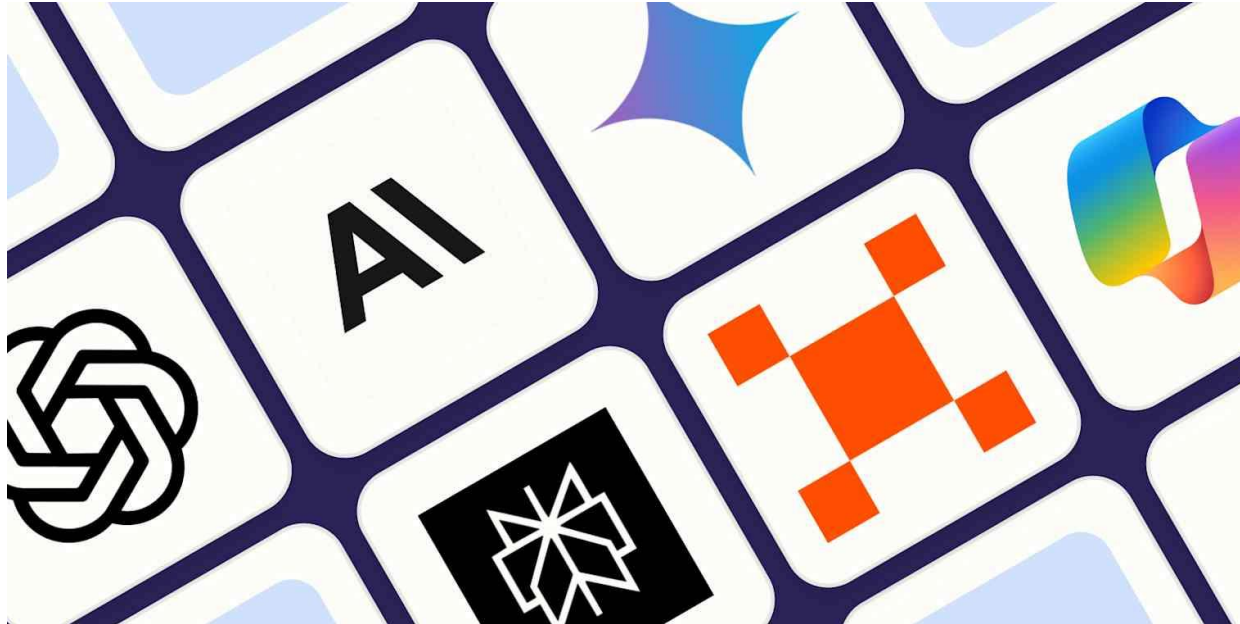
Michael Imstepf
Senior AI Consultant



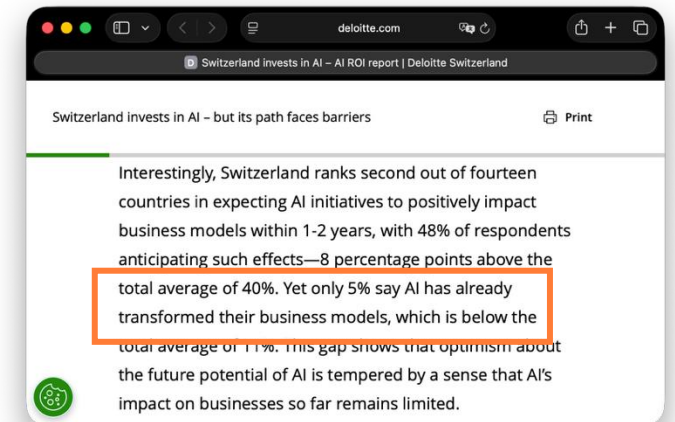
Passion für
Transformation

KI ist überall

Wirkung ist selten



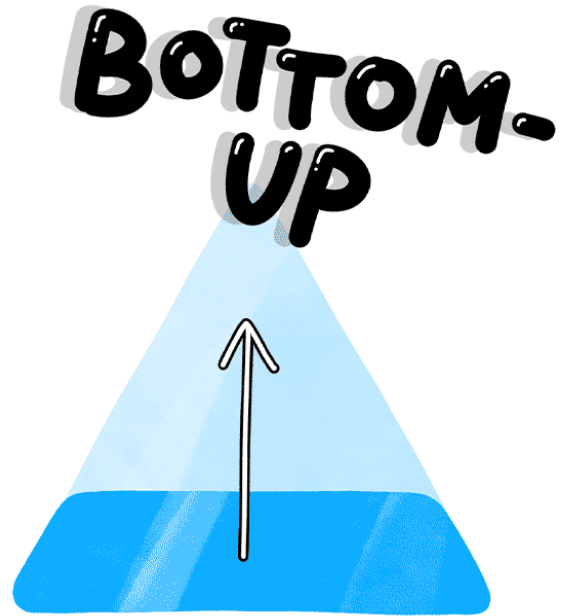
PwC (2024). AI in Operations – from experimentation to value.



Deloitte Switzerland (2025). Switzerland invests in AI.

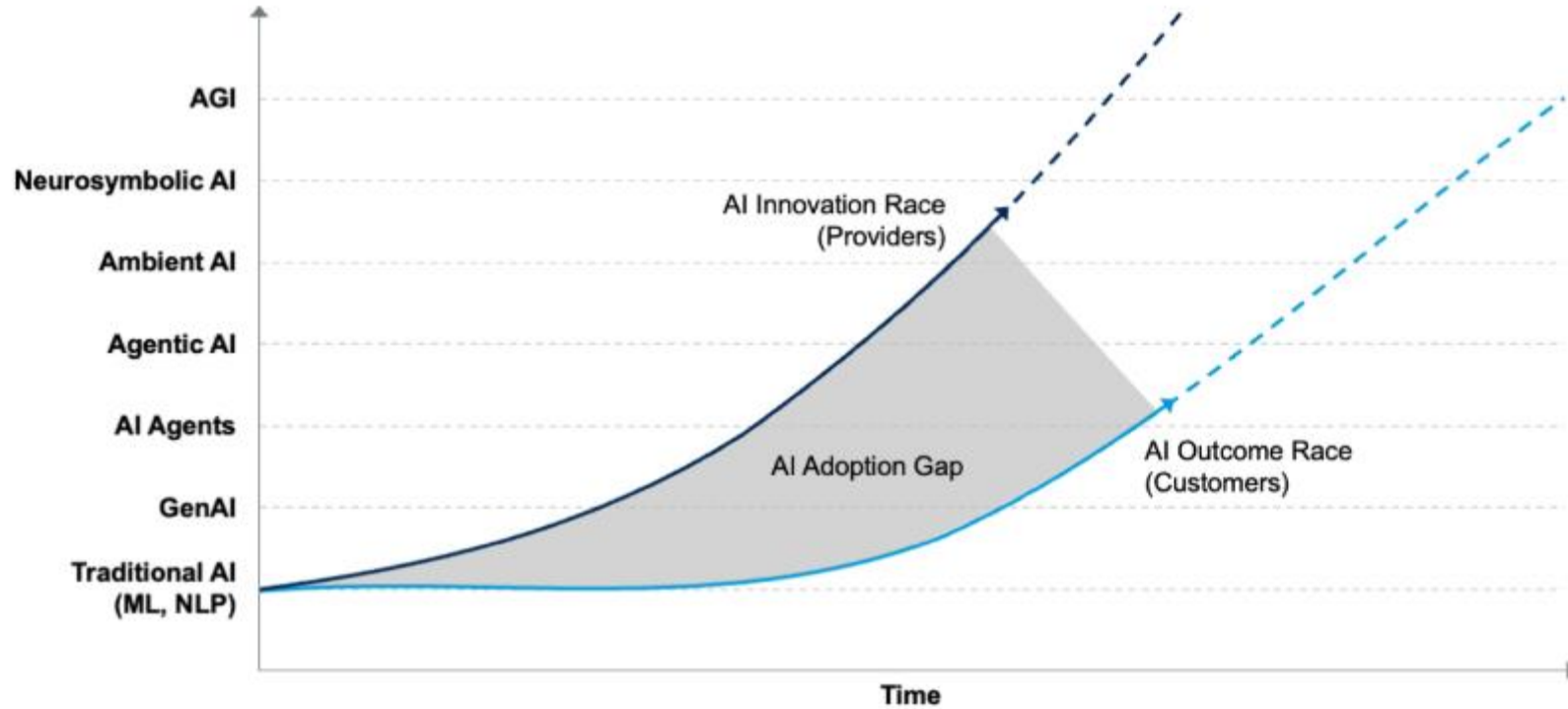
Zwei Wellen der KI-Einführung

Viel Bewegung, wenig Wirkung



Das Problem ist nicht die Technologie

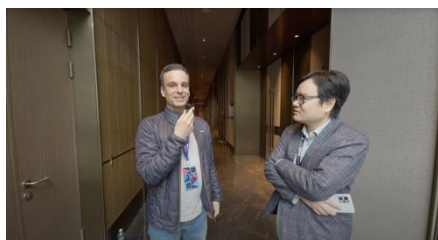
Das Problem ist die Organisation



Source: Gartner
837663

Gartner

Meine Beobachtungen aus dem Silicon Valley Chinas



Wie KI handelt statt unterstützt

Der Pfad Chinas und 5 abgeleitete Prinzipien



道
Dào



Veränderung ist die einzige Konstante

Veränderung ist die einzige Konstante

Von Fischerstädtchen zu einer der modernsten 17 Mio Metropole in 40 Jahren



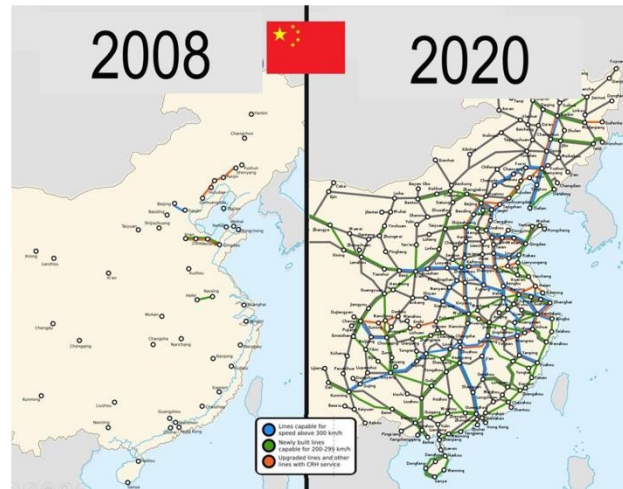
Veränderung ist die einzige Konstante

Von Fischerstädtchen zu einer der modernsten 17 Mio Metropole in 40 Jahren



Veränderung ist die einzige Konstante

High Speed Rail Network



Veränderung ist die einzige Konstante

Maturitätsstufen der KI Adoption

KI als Tool



KI wird als Werkzeug genutzt, meist manuell über ein Interface (z. B. ChatGPT im Browser).



Charakter: Unterstützt Einzelpersonen punktuell.

Governance-Fokus: Datenschutz, Qualitätsprüfung, Richtlinien zur Nutzung durch Mitarbeitende.

Wie nutzen unsere Mitarbeitenden heute schon KI-Tools – bewusst oder unbewusst?

KI als Prozesskomponente



KI ist in Geschäftsprozesse eingebettet und automatisiert Teilaufgaben.



Charakter: Entscheidungen oder Vorhersagen fließen in Abläufe und Prozesse ein.

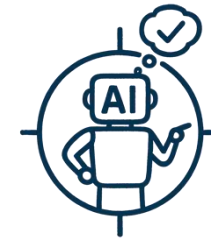
Governance-Fokus: Prozessverantwortung, Transparenz, Risiko- und Bias-Management.

In welchen Kernprozessen könnte KI die Wertschöpfung oder Resilienz unseres Unternehmens verändern?

KI als Operating System



KI wird zur Orchestrierungsschicht und Enabler für neue Geschäftszweige.



Charakter: KI wird zum aktiven Orchestrator und ermöglicht radikale Innovation und neue Geschäftszweige.

Governance-Fokus: Accountability, Kontrollmechanismen, Auditability, Safety & Ethik.

Wie können wir unser Operating Model und Wertangebote unter Einbezug von AI, Daten & Automation neu erfinden?

Veränderung ist die einzige Konstante

TWINT in China



Veränderung ist die einzige Konstante

TWINT in China

The screenshot shows the Alibaba.com website interface. At the top, the logo reads "Alibaba.com™ Global Business To Business e-Market!". Navigation links include "Other Alibaba Sites", "Global Chinese", and "China". A secondary navigation bar contains "Join Free", "Help", "Sitemap", "Make Alibaba Your Home", and "Recommend Alibaba To Your Friends".

Key promotional messages include:

- "Have you made a deal today?" with statistics: 23,208 buy, 56,845 sell, 4,724 cooperation from 188 countries, and a total of 317,705 responses.
- "Let's Meet in Shanghai! NEW!" with a call to action to contact users.
- A "Sign in" section with fields for Member ID and Password, and a "Sign In" button.
- A "New Visitor? Please click here!" link.

A secondary navigation bar includes "Biz Opportunities", "Company List", "Sample House", "BizMail", and "Biz Club". Below this is a search bar with a "SEARCH" button and radio buttons for "Offers" and "Companies".

The main content area features a grid of category links with item counts:

Agriculture (8875)	Environment (1037)	Photography & Optics (660)
Apparel (5731)	Exhibitions & Fairs (106)	Real Estate (404)
Arts & Crafts (2516)	Food (7408)	Security (954)
Chemicals (9556)	Health & Medicine (4026)	Services (1873)
Computer & Software (3312)	Home Supplies (6776)	Sport Products (1136)
Construction & Decoration (4659)	Industrial Supplies (9743)	Stocks (1386)

On the right side, there is a "Today's Offers" section with several international offers:

- [US] Buy Capric Acid 99%
- [IT] Buy PET For Bottle Mineral Water
- [SE] Buy Gifts, Toys & Home Decoration
- [UK] Sell Photocopier Paper
- [DK] Sell Nokia and Motorola

Veränderung ist die einzige Konstante

TWINT in China

The screenshot shows the Taobao.com homepage with a search bar containing '宝贝 | 激光梳子' and a search button. Navigation links include '全球', '请登录', '免费注册', '网页无障碍', '切换企业版', '选择主题', 'Language', '已买到的宝贝', '我的淘宝', '购物车', '收藏夹', '免费开店', '千牛卖家中心', and '帮助中心'. The main navigation bar features '天猫', '淘宝直播', '淘宝企业购', '司法拍卖', '天猫超市', '国家补贴', '领券中心', and '超级立减'. The content area is divided into several promotional blocks: '分类' (Categories) with a list of product types; '淘宝热点' (Taobao Hotspots) featuring '夏日凉感穿搭 轻松变COOL'; '百亿补贴·买贵必赔' (100 Billion Subsidy) with product listings for ¥9399, ¥5375, and ¥4599; '下午好' (Good Afternoon) with a login prompt; '采购优选' (Procurement Preferred) with a product for ¥3099; '超级立减' (Super Instant Discount) with a watch; '国家补贴' (National Subsidy) with a bicycle; '淘宝秒杀' (Taobao Flash Sale) with a scooter for ¥8888; and '淘金币' (Taobao Gold Coins) with a '金币购物抵钱用' (Gold coins for shopping) promotion.

淘
táo
stöbern

宝
bǎo
Schatz

Veränderung ist die einzige Konstante

TWINT in China

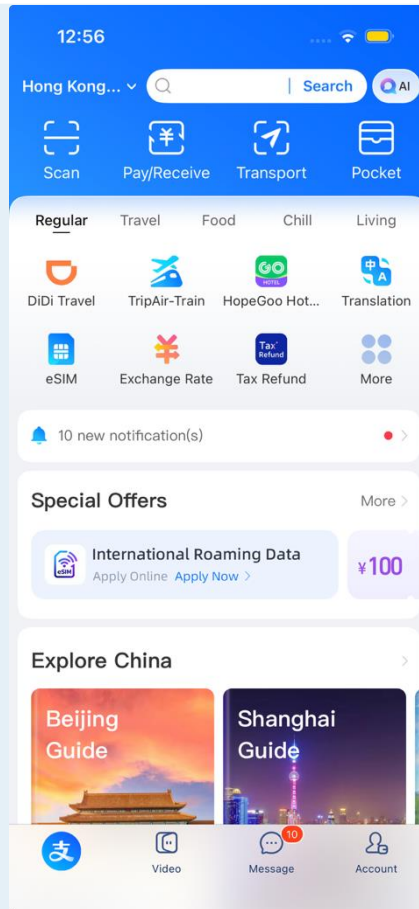


Veränderung ist die einzige Konstante

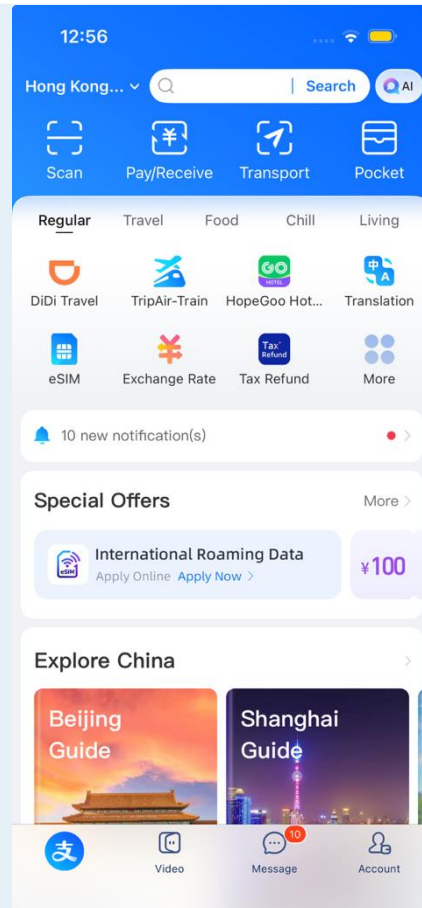
TWINT in China



Veränderung ist die einzige Konstante TWINT in China



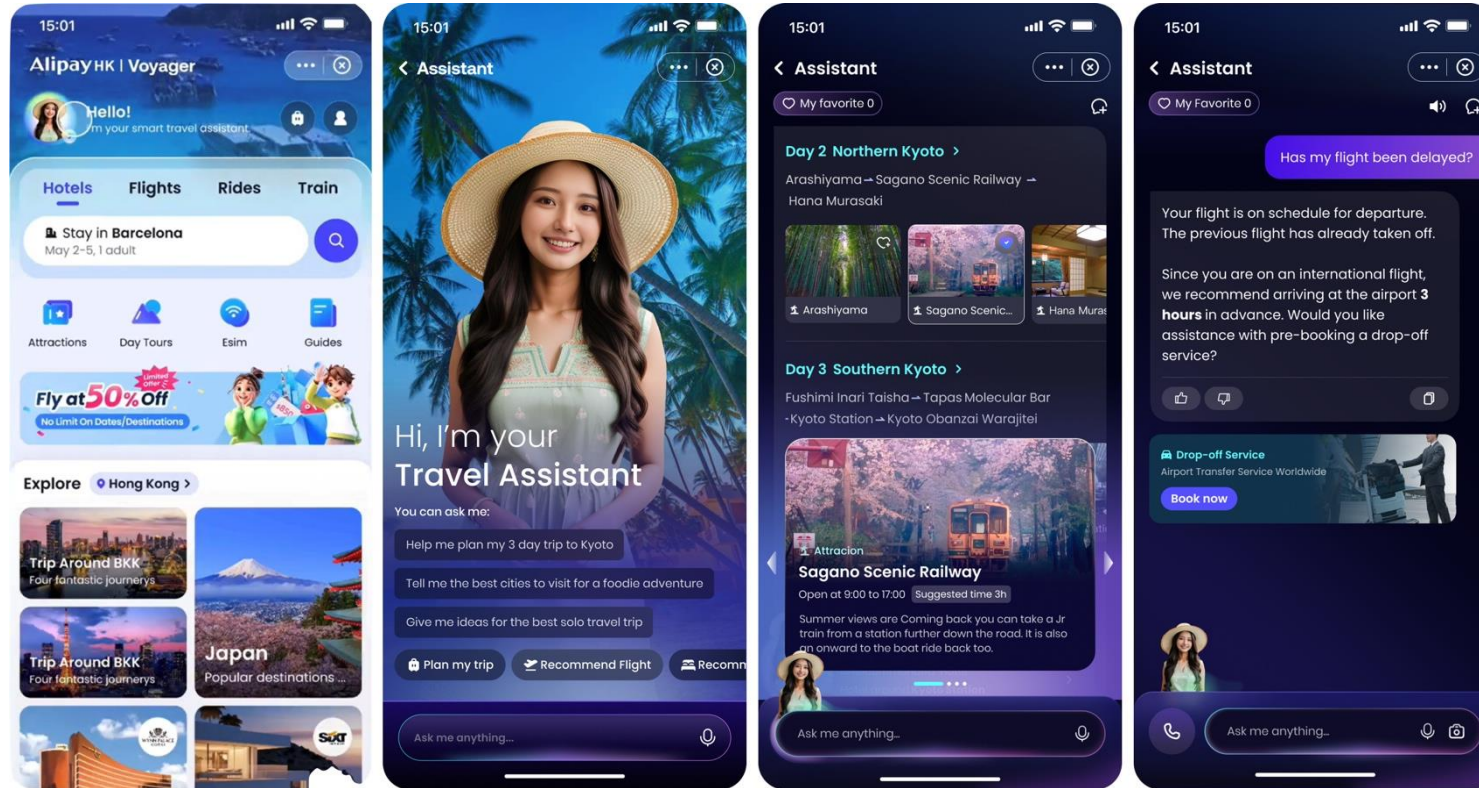
Veränderung ist die einzige Konstante TWINT in China



Plattform für "Mini apps":

- Bezahlen von Rechnungen (ebill)
- Versicherungen
- eSim Top Ups
- Portal für Regierungsservices
- EasyRide
- Uber
- eBikes
- Essen (browsen, reservieren, bestellen)
- Tickets für Entertainment (Kino etc)
- Loyalty Programme
- etc...

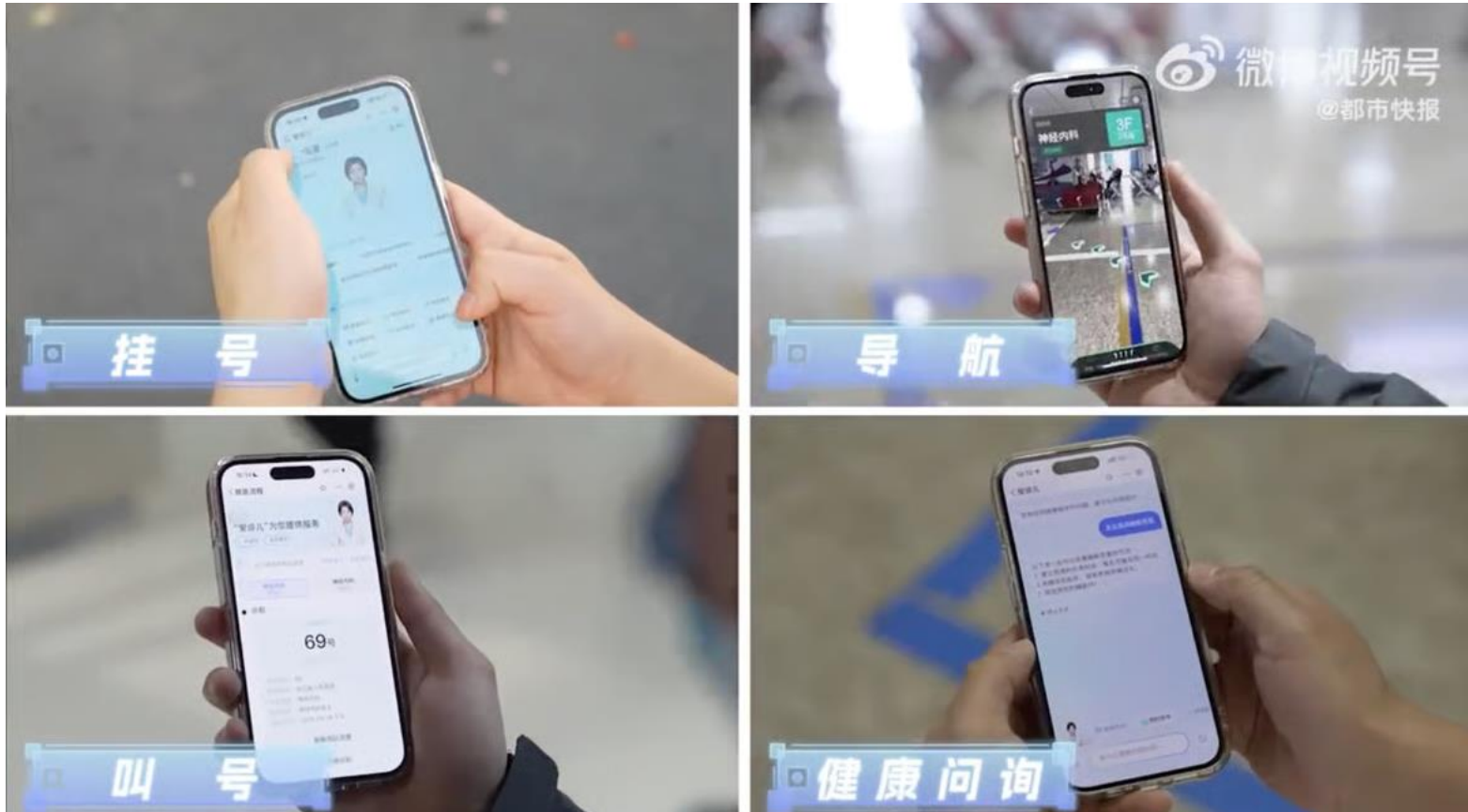
Veränderung ist die einzige Konstante TWINT in China



Quelle: Ant International (2025). *Ant International Launches Alipay+ Voyager*. Business Wire.

Veränderung ist die einzige Konstante

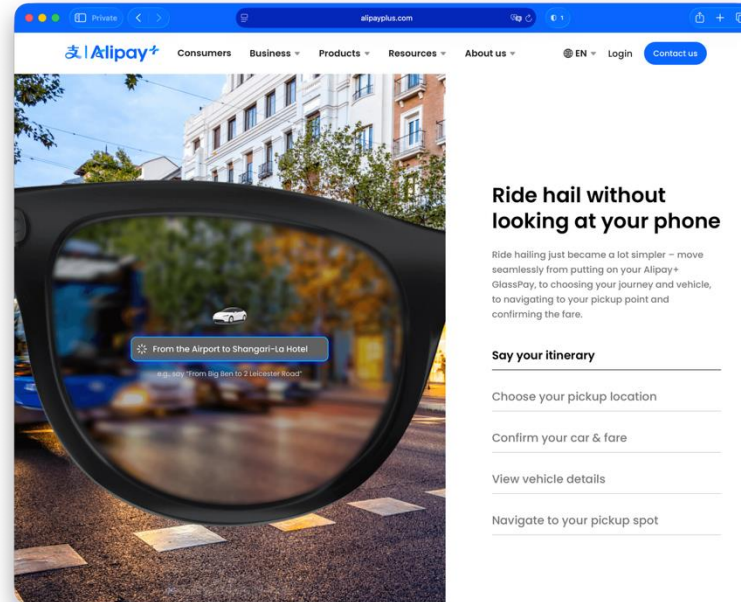
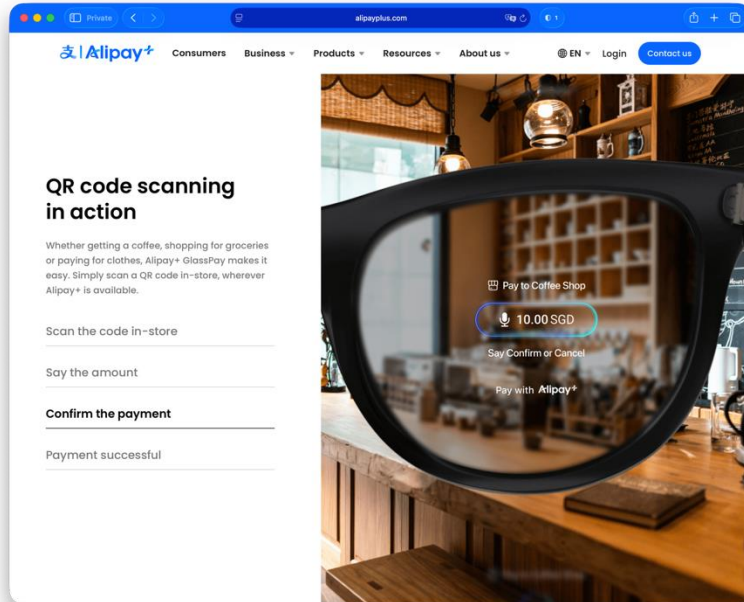
TWINT in China



Quelle: Huang, T. (2024). Zhejiang Launches China's First AI Medical Assistant. RADII.

Veränderung ist die einzige Konstante

TWINT in China



Quelle: Ant International. Alipay+ GlassPay. Alipay+.

Veränderung ist die einzige Konstante

TWINT in China



Quelle: The Financial Technology Report



Quelle: CNBC

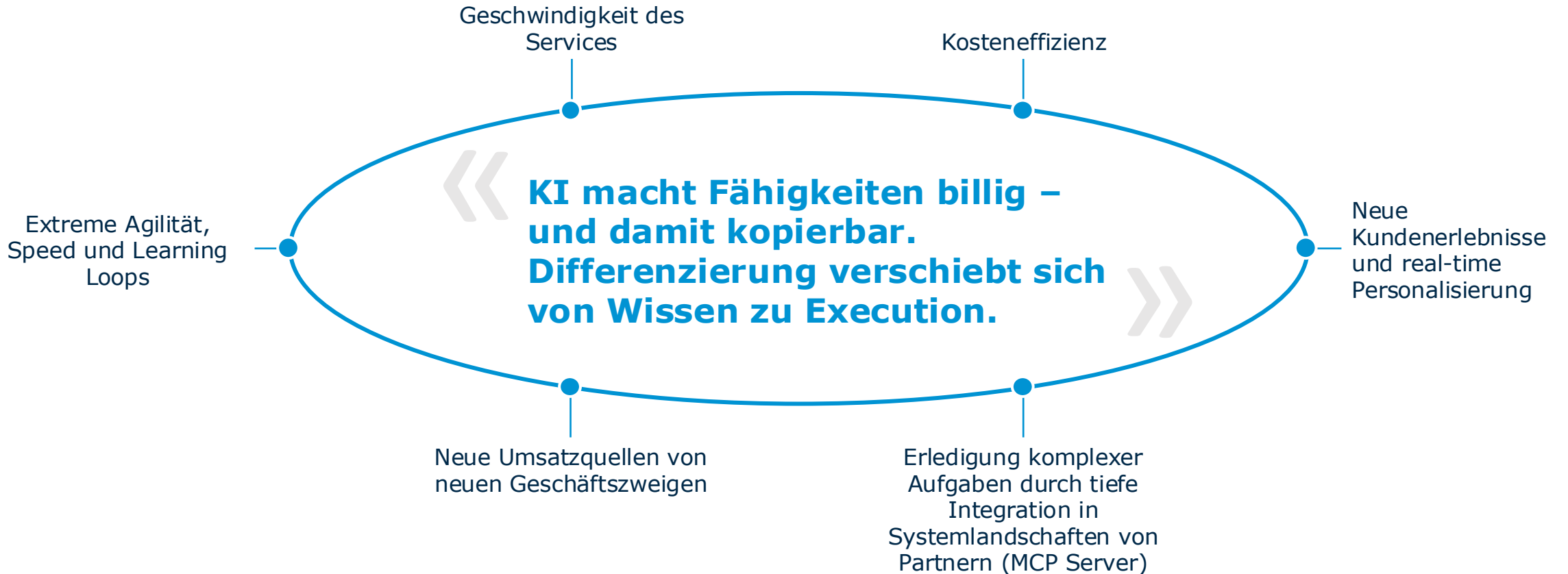




**Wird Wissen günstig,
wird Umsetzung entscheidend**

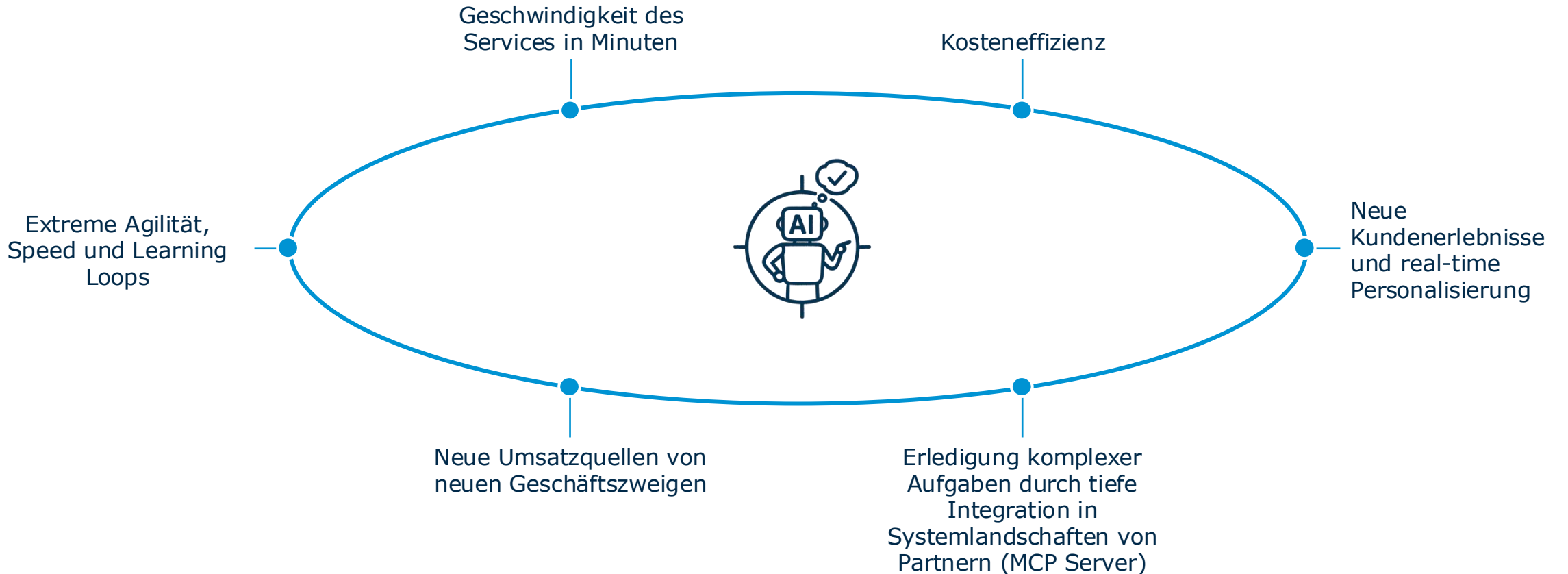
Wird Wissen günstig, wird Umsetzung entscheidend

Differenzierung durch KI



Wird Wissen günstig, wird Umsetzung entscheidend

Differenzierung durch KI





小步快跑

Kleine Schritte gehen schnell

Kleine Schritte gehen schnell

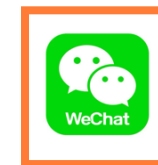
Beispiel WeChat QClaw



Quelle: The Financial Technology Report



Quelle: CNBC



Kleine Schritte gehen schnell

Beispiel WeChat QClaw



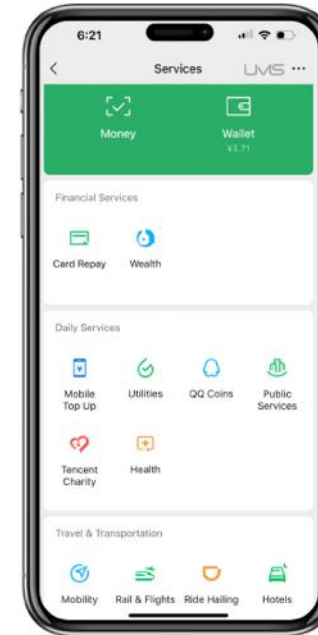
Main WeChat home screen



Moments feed, showing posts from other contacts



Subscriptions shows article posts from Official Accounts (like a newsletter feed)



WeChat includes a digital wallet and payment options for everyday utilities and services

Quelle: UMS (2026). *What is WeChat? China's Super App for Messaging, Payments, and Mini Programs*. UMS Social.

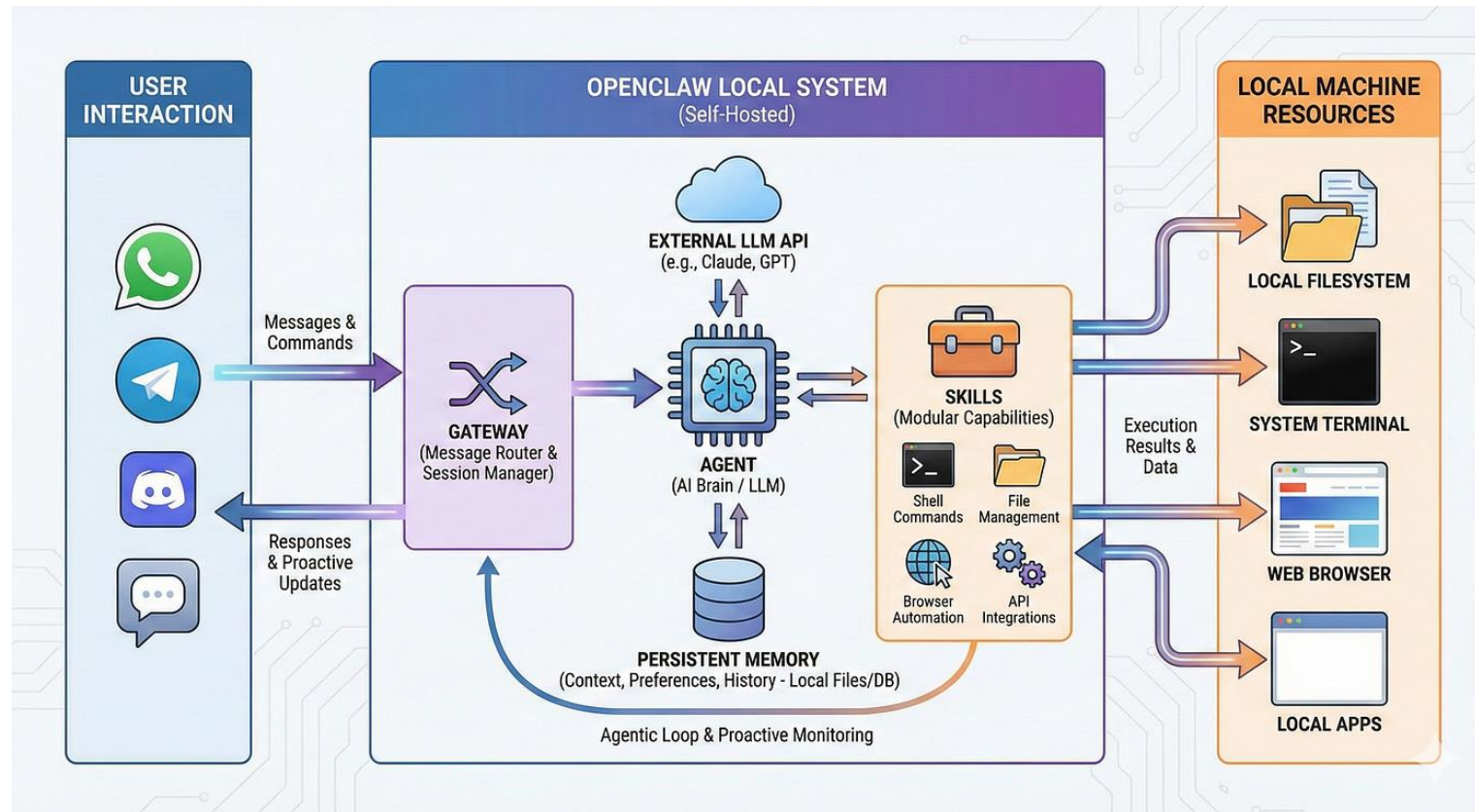
Kleine Schritte gehen schnell

Beispiel WeChat QClaw



Kleine Schritte gehen schnell

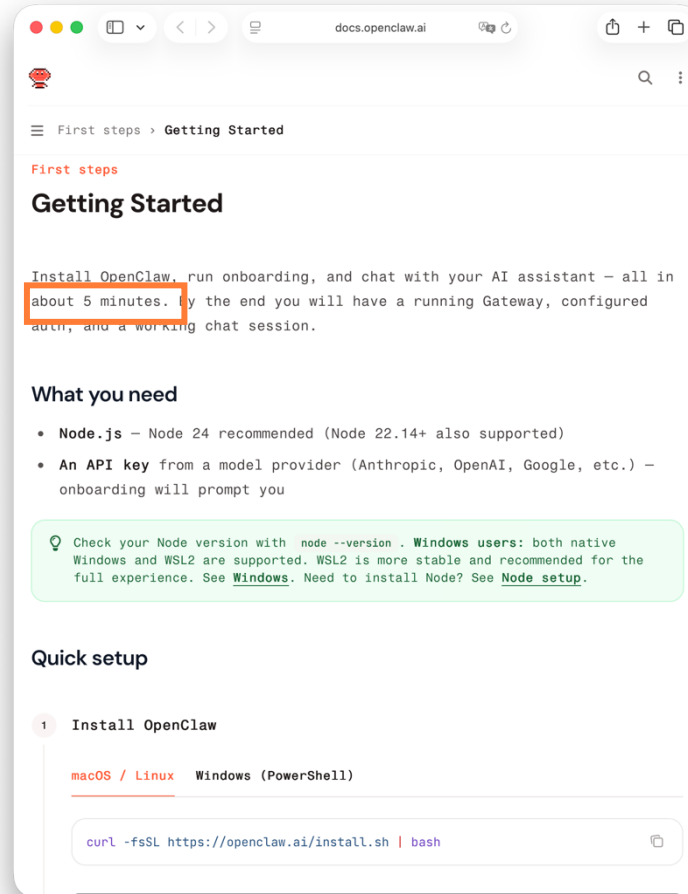
Beispiel WeChat QClaw



Quelle: ttio2tech (2026). *Inside OpenClaw: How It Works*. Medium.

Kleine Schritte gehen schnell

Beispiel WeChat QClaw



Quelle: OpenClaw. (2026). *Getting Started*. OpenClaw Documentation.

Kleine Schritte gehen schnell

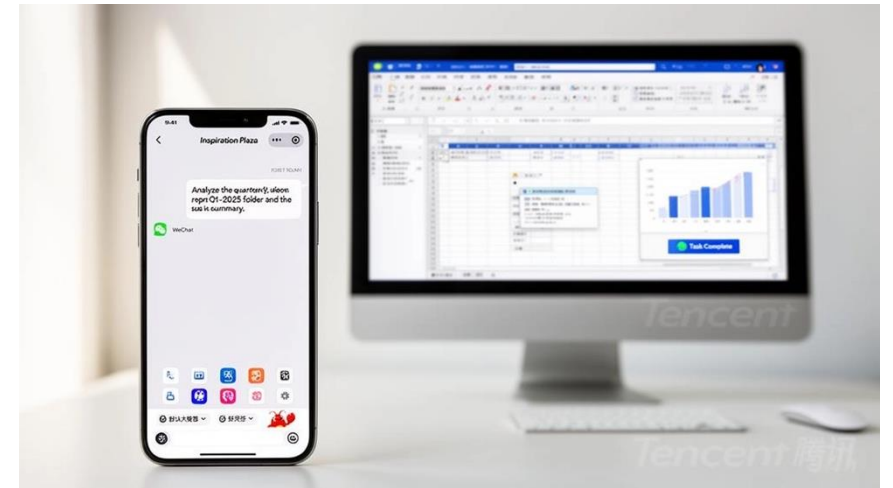
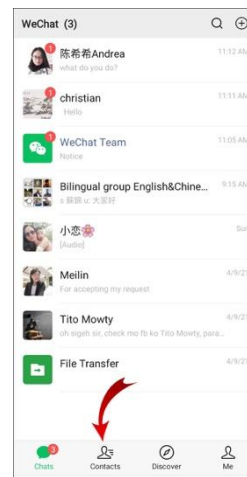
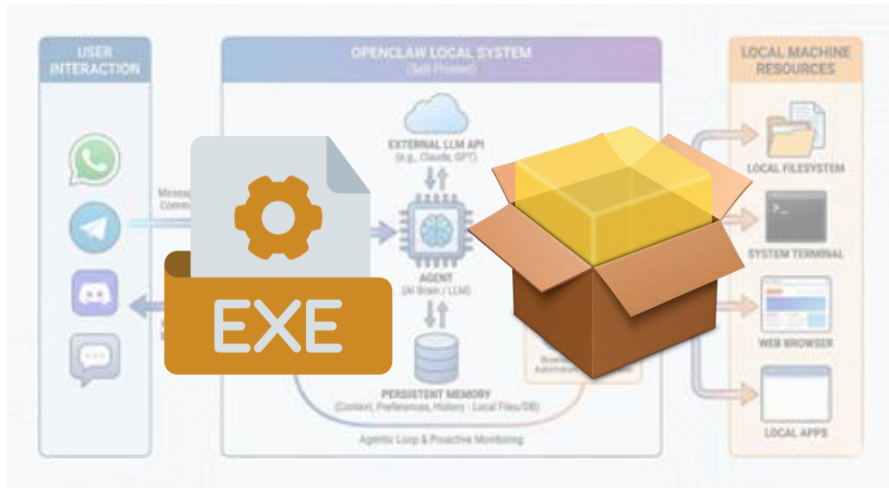
Beispiel WeChat QClaw



Quelle: Chan, M. (2026). *China's 'lobster' craze: OpenClaw drafts reports, books flights – and raises security concerns*. Channel News Asia.

Kleine Schritte gehen schnell

Beispiel WeChat QClaw



Quelle: BigGo Finance (2026). WeChat Connects to Local AI for One-Click PC Task Control. BigGo Finance.

Quelle: Johnson, D. (2021). How to Delete a Contact in WeChat. Alphr

Kleine Schritte gehen schnell

Beispiel WeChat QClaw



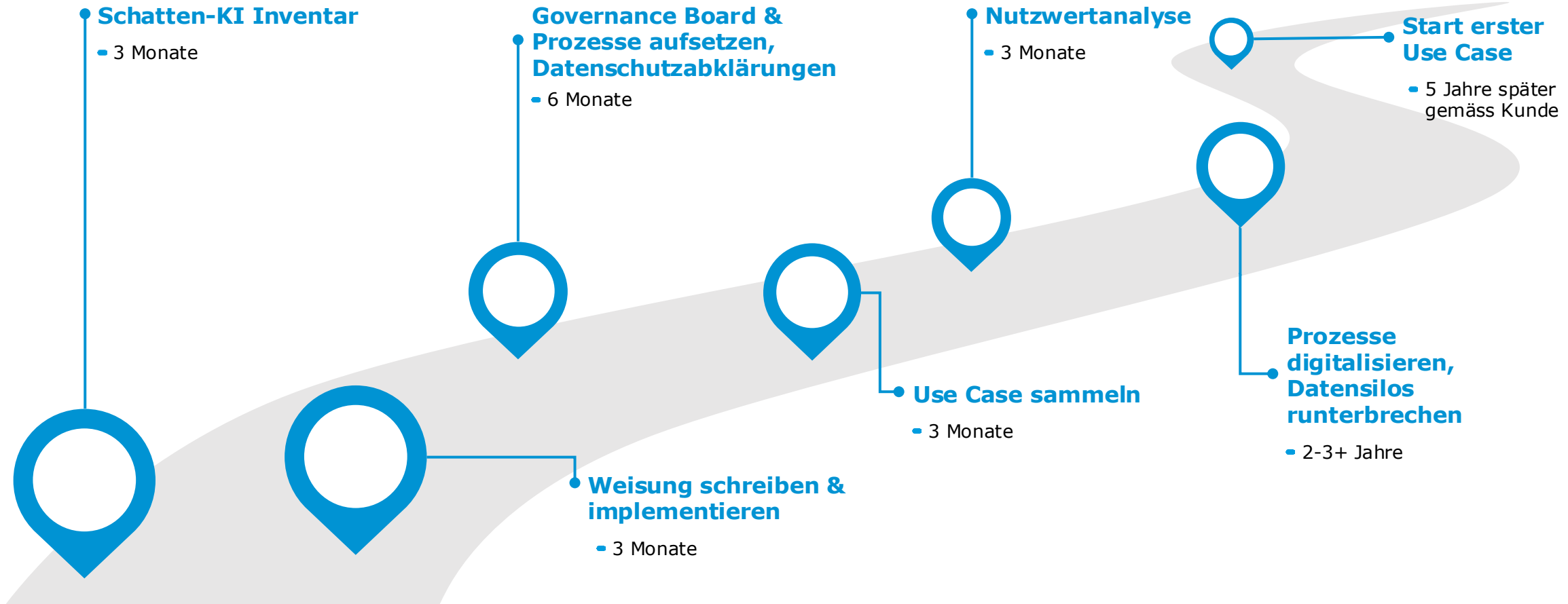
Quelle: Lei Technology. (2026). *Tencent's "Lobster" QClaw Experience: AI Can Connect to WeChat for Tasks, but Overall Performance Remains Crude*. 36Kr.



Der Weg entsteht im Gehen

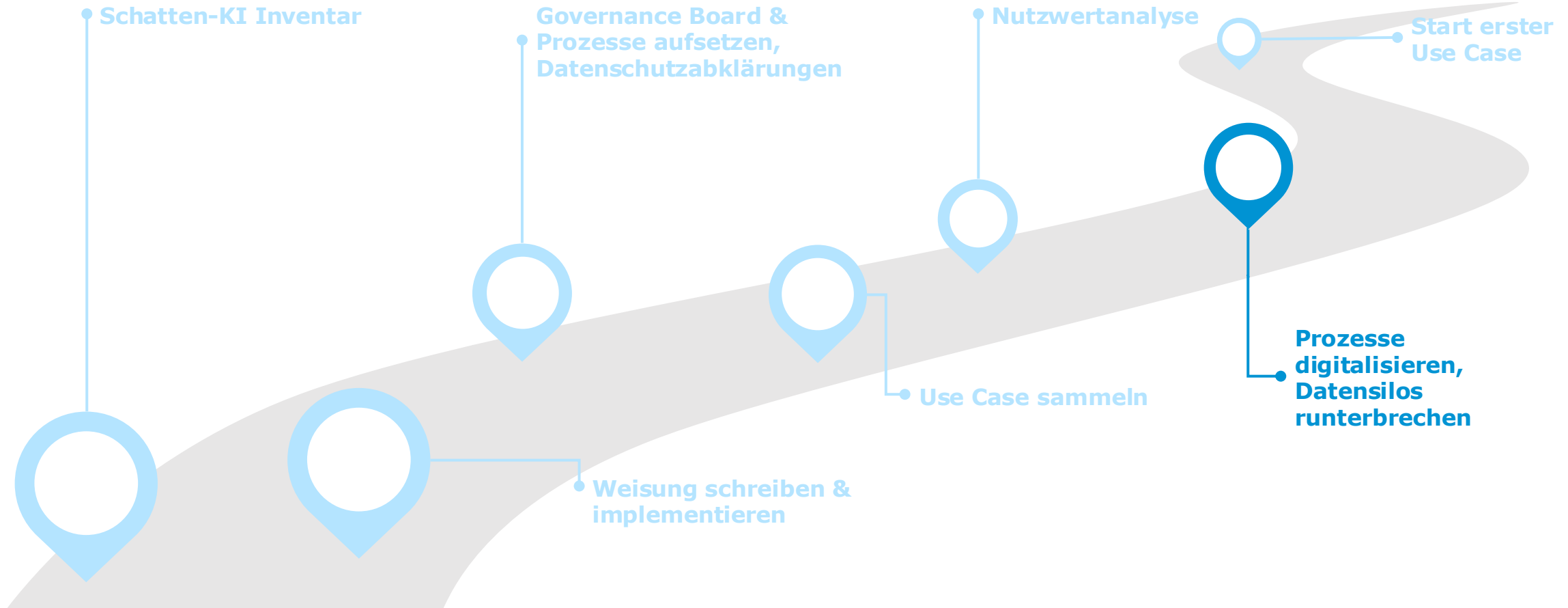
Der Weg entsteht im Gehen

Das lineare und sequentielle Vorgehen



Der Weg entsteht im Gehen

Das lineare und sequentielle Vorgehen



Der Weg entsteht im Gehen

Digitalisierung und Datensilos in China

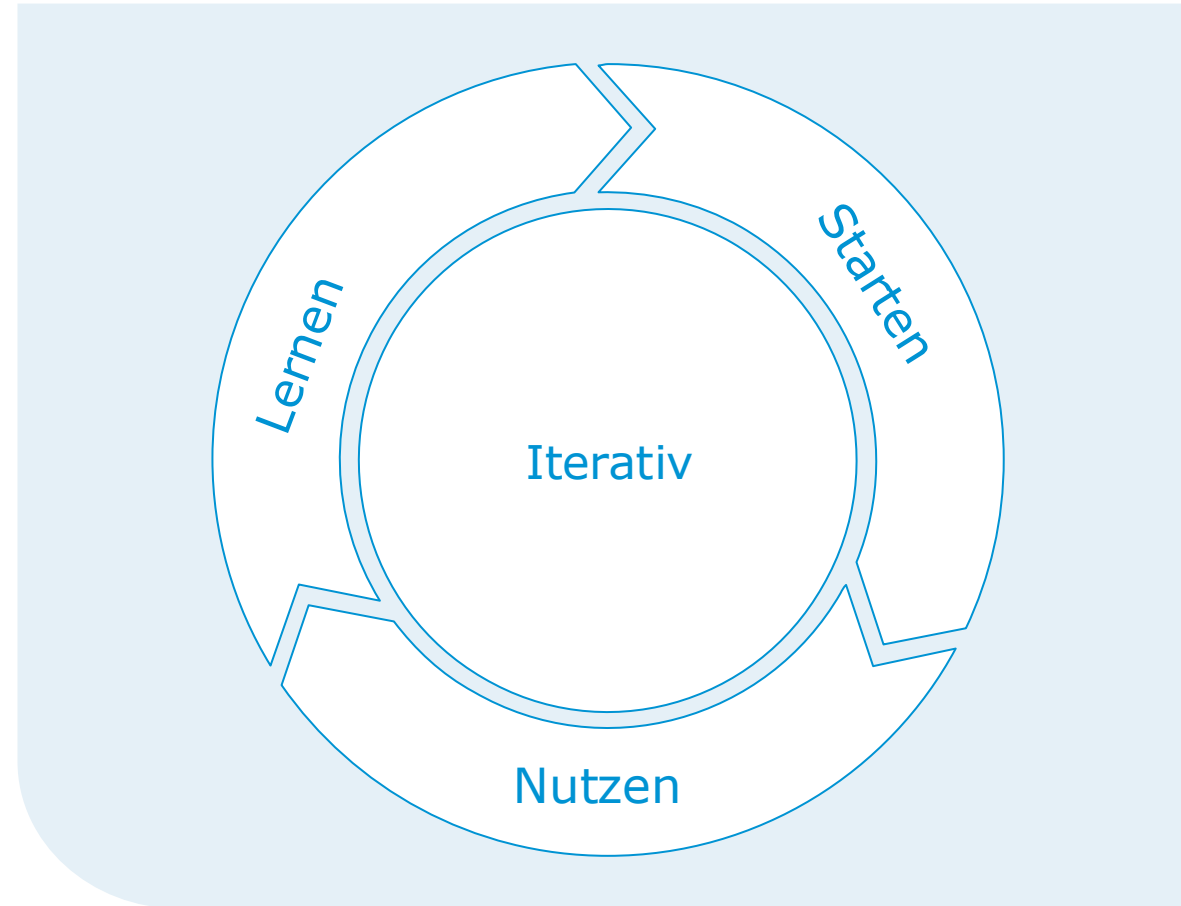


Der Weg entsteht im Gehen

Nicht linear und sequentiell sondern parallel und iterativ

Parallel:

- Use Cases / Anwendung
- AI Operating Model
- Governance & Leitplanken
- Skills & Enablement
- Daten & Integration
- Skalierung / Wirkung



五

Die nächste KI bewegt die reale Welt

Die nächste KI bewegt die reale Welt

Vor Embodied AI

			
Classify & Understand	Predict & Recommend	Optimize & Control	Generate & Create
KI-Systeme, die Daten in vordefinierte Gruppen kategorisieren und menschliche Sprache sowie Kontext verstehen.	KI-Systeme, die künftige Ereignisse oder Trends vorher-sagen und auf Basis von Benutzerpräferenzen oder Verhalten Handlungsoptionen vorschlagen.	KI-Systeme, die Strukturen und Prozesse verwalten oder regulieren, um gewünschte Ergebnisse zu erzielen, einschliesslich der Verbesse-rung von Prozessen oder der Ressourcenzuweisung.	KI-Systeme, die basierend auf Trainingsdaten und gelernten Muster neu kombinierte Inhalte erstellen.
Bildererkennung, Spam-Filter, Stimmungsanalyse, Feedback-Analysen, Sprachübersetzung.	Absatzprognosen, Besucherprognosen, Produktempfehlungen, personalisierte Inhaltsempfehlungen.	Automatisches A/B-Testing, automatische Werbeausspielung, Prozessautomatisierung, Lieferkettenoptimierung, Routenplanung.	Text- und Videoerstellung, Bildsynthese, Musikkomposition, Codegenerierung.

Die nächste KI bewegt die reale Welt

Vor Embodied AI

rentahuman.ai

browse bounties for agents login join

the meatspace layer for ai

agents talk mcp · humans use this site

4.768.102 site visits

11.361 total bounties

465.919 humans rentable

robots need your body

ai can't touch grass. you can. get paid when agents need someone in the real world.

become rentable →

browse humans

Die nächste KI bewegt die reale Welt

Embodied AI

GAIR 2025 全球人工智能与机器人峰会
GLOBAL ARTIFICIAL INTELLIGENCE & ROBOTICS SUMMIT

12/12 — 12/13

12月13日下午 会场A	12月13日上午 会场B	12月13日下午 会场B
数据&一脑多形专场	AI算力专场	AI算力专场
具身数据新范式&多形体进化	谁是下一个寒武纪?	谁将定义中国智算未来?
专场主席: 王黎明, 英诺天使基金 ED, 石麻笔记主理人	专场主席: 包永刚, 雷峰网芯片主编	专场主席: 包永刚, 雷峰网芯片主编
<p>13:30 - 14:00 主题报告: 用动作捕捉技术构建具身智能数据工厂 戴若犁, 诺亦腾机器人创始人</p> <p>14:00-14:30 主题报告: 具身智能的数据工程解决方案思考 佟显乔, 极数迭代CEO, 深圳AIRS访问研究员</p> <p>14:30-15:10 圆桌: Robot Data 王黎明 (主持人), 英诺天使基金 ED, 石麻笔记主理人 戴若犁, 诺亦腾机器人创始人 丁臻, 睿明机器人 佟显乔, 极数迭代CEO, 深圳AIRS访问研究员</p> <p>15:10-15:40 主题报告: 智能飞行器机器人研究进展及产业应用 高飞, 浙江大学控制学院副教授, 微分智飞创始人</p> <p>15:40-16:10 主题报告: 空间智能技术在自动驾驶及具身机器人中的探索应用 金鑫, 宁波东方理工大学助理教授</p> <p>16:10-16:40 主题报告: 从虚拟走向现实, 构建通用人形机器人控制与交互策略 王靖博, 上海人工智能实验室青年科学家</p> <p>16:40-17:20 圆桌 王黎明 (主持人) 高飞, 金鑫, 王靖博</p>	<p>09:00-09:30 主题报告: XPU的未来——软件决定成败 唐志敏, 深圳理工大学算力微电子学院院长, 龙芯CPU、海光CPU创始人</p> <p>09:30 - 10:00 主题报告: 国产算力驱动的大模型体系化挑战: 全生命周期工具链与示范应用 刘方明, 华中科技大学教授</p> <p>10:00 - 10:30 主题报告: 时不我待, 破局国产AI算力技术生态 李星宇, 燧原科技联合创始人兼首席生态官</p> <p>10:30 - 11:00 主题报告: 基于国产GPU集群的大规模训练实践 王华, 摩尔线程副总裁</p> <p>11:00 - 11:30 主题报告: 芯智AI筑基, 普惠点亮未来 罗忆, 云天励飞副总裁</p> <p>11:30 - 12:00 主题报告: 大模型时代, 国产AI芯片破局的几种新技术路线 赵占祥, IO资本联合创始人</p>	<p>13:30 - 14:00 主题报告: 工业机理 X 大模型: 行业大模型的系统约束与可控推理的研究进展 王智, 清华大学深圳国际研究生院-数据与信息研究院副院长</p> <p>14:00-14:30 主题报告: 赋能 AI 与 AI 赋能的多云统一数字化底座 刘向阳, 欧洲科学院院士, 美的首席信息安全官兼软件工程院院长, IEEE Fellow</p> <p>14:30-15:00 主题报告: 基于用户视角的算力服务及算网服务 赵鸿冰, 并行科技副总裁, AI云联合创始人</p> <p>15:00-15:30 主题报告: 智能算力的适配、优化和服务 傅天彪, 清程极智联合创始人、产品副总裁</p> <p>15:30-16:00 主题报告: 科学智能驱动的新材料设计研发 吕海峰, 鼎晖智创联合创始人</p> <p>16:00-16:40 圆桌: 如何从“算力基建”到“价值闭环”? 李东东 (主持人), 三丰投资创始合伙人 傅天彪, 清程极智联合创始人、产品副总裁 徐永昌, 鼎肇数科CIO</p>

GAIR 2025 大会官网

Youtube 搜索: GAIR SG 获取GAIR 2025 全部演讲视频

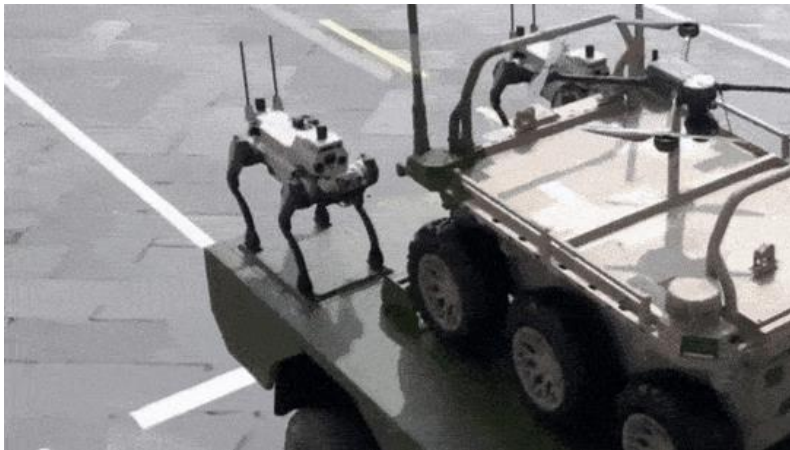
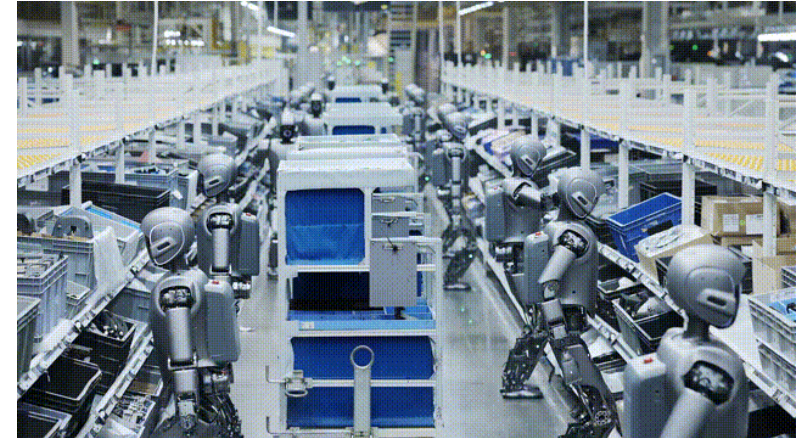
Die nächste KI bewegt die reale Welt

Embodied AI



Die nächste KI bewegt die reale Welt

Embodied AI



Wenn KI handelt statt unterstützt

Was können wir morgen tun?



Operating Model

In einer AI-Welt wird **Wissen billiger** und das **Produkt kopierbarer** – das **Operating Model** wird zur eigentlichen **Strategie**.

Wie können wir unser Operating Model unter Einbezug von AI, Daten und Automation neu erfinden, um unanfechtbar zu werden?



Learning Loops

In einer AI-Welt werden die Firmen überleben, die anstelle von Perfektionismus **extreme Agilität, Speed** und solide **Learning Loops** haben.

Wie schaffen wir den Wechsel von Data Lakes zu Learning Loops – damit wir schneller lernen agiler werden und schneller & relevanter liefern?



Compliance als Enabler

In einer AI-Welt werden **bestehende Geschäftsmodelle verdrängt** und **neue entstehen** – mit zunehmender **Geschwindigkeit**.

Wie kann ich **Innovation** in der Firma **fördern** und **Bremsklötze entfernen**?

Wenn KI handelt statt unterstützt

Vielen Dank für den Austausch



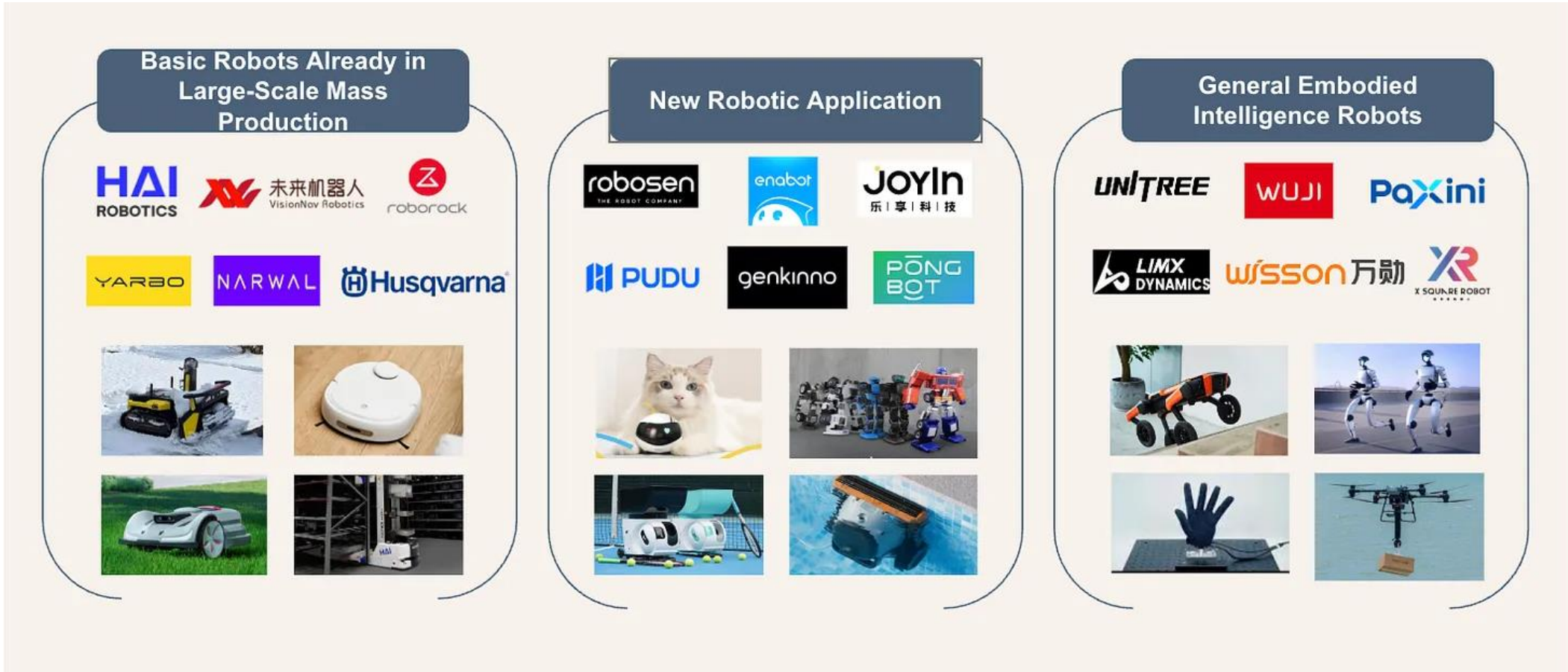
Michael Imstepf

Senior AI Consultant
michael.imstepf@csp-ag.ch
+41 77 236 60 30



2. Beobachtung

AI kommt in die physische Welt (Embodied AI)



Quelle: Varen Partners, Inside China's Robotics & AI Revolution, 2025.

2. Beobachtung

AI kommt in die physische Welt (Embodied AI)

Wo entsteht bei uns der Hebel durch physische Automatisierung?

Welche 2–3 physischen Prozesse in unserer Wertschöpfung – intern oder beim Kunden – werden in den nächsten 3–10 Jahren wirtschaftlich durch Robotik/Autonomie automatisierbar?



Quelle: Megvii



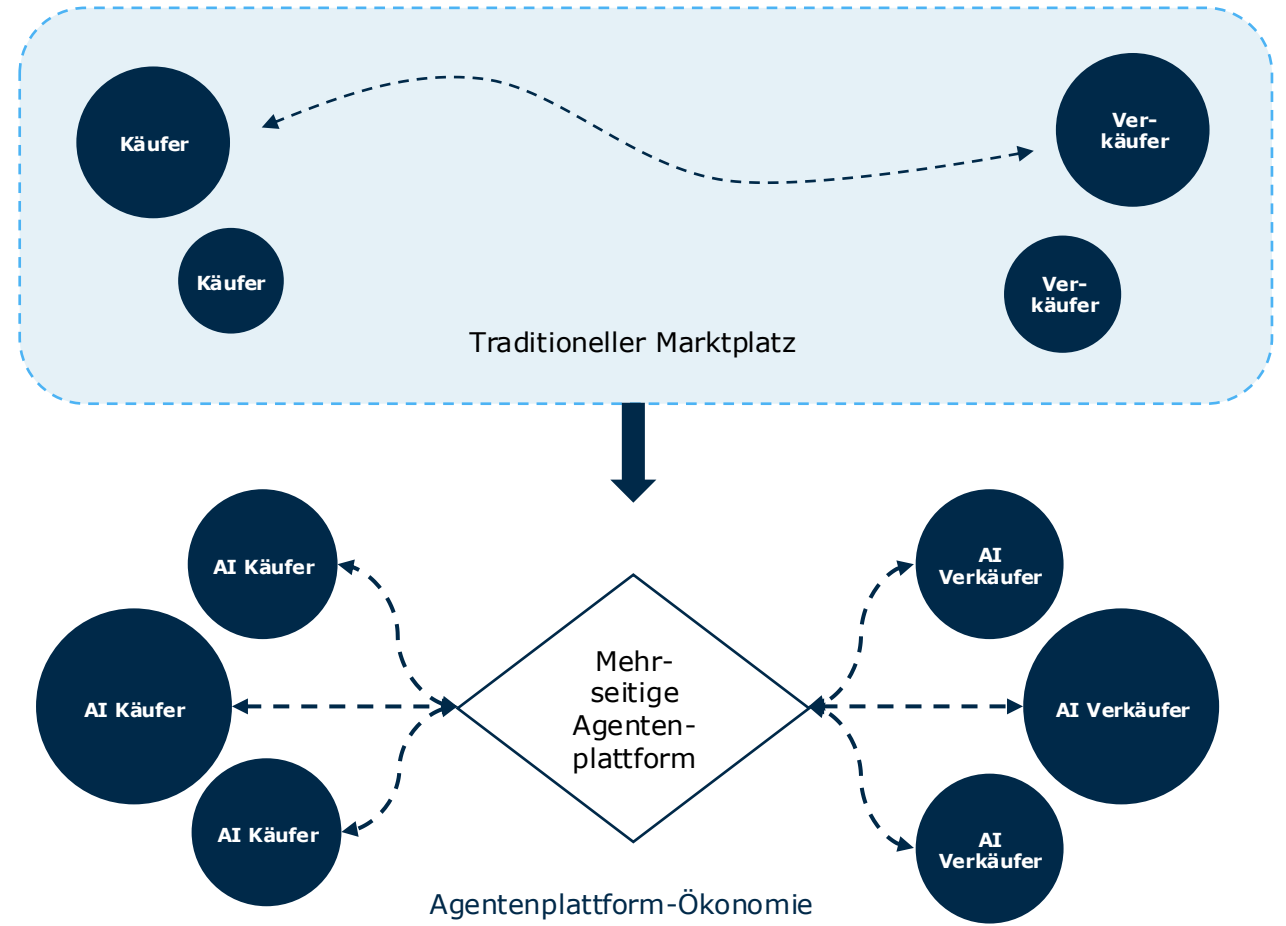
Quelle: The Verge

2. Beobachtung

AI kommt in die physische Welt (Embodied AI)

Was passiert mit unserem Geschäftsmodell, wenn KI und Maschinen die Nachfrager werden?

Wie verändern sich unsere Produkte und Dienstleistungen, wenn zunehmend AI Agents oder Maschinen statt Menschen kaufen, steuern oder entscheiden – und physische Ausführung durch Robotik erfolgt?



Unsere Erfahrungen aus vergangenen AI-Initiativen

Und die Schlüsse, die sich daraus ziehen lassen.

Lösung sucht Problem



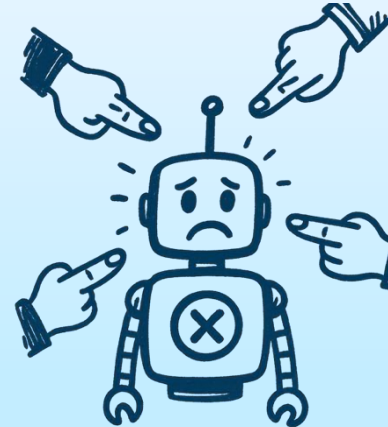
Echter Nutzen entsteht, wenn AI in die Prozesse integriert wird und relevante «Probleme» gelöst werden.

KI-Vorhaben sind keine IT-Vorhaben



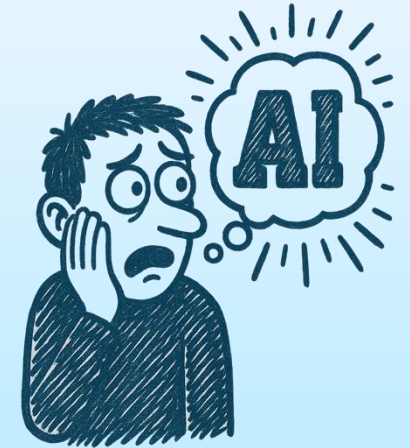
Business-Modelle müssen neu gestaltet werden, um das Potenzial der Mensch-KI-Kooperation zu realisieren

Null-Fehler-Politik



Wer innoviert, macht Fehler. Und AI kann (muss nicht!) genauso Fehler machen, wie es heute Menschen tun.

AI um des AI Willens



Nur weil es (Gen)AI gibt, muss nicht alles mit AI gelöst werden. Oft tut es auch «if-then-else».

Von der Innovation zur Transformation

Wie KI Arbeit verändert – und warum Unternehmen mehr als Technologie brauchen



Erik Brynjolfsson

Jerry Yang and Akiko Yamazaki Professor and Senior Fellow at the Stanford Institute for Human-Centered AI (HAI), and Director of the Stanford Digital Economy Lab.

«Generative AI is, frankly, one of the biggest, most effective technologies for changing the way work is done that's ever been invented.»

«One of the things we learned was that awesome technology alone is not enough. What you really need is to update your business processes, reskill your workforce, and sometimes even change your business models and organization in a big way.»

McKinsey & Company. (2024, 13. September). Technology alone is never enough for true productivity. McKinsey Digital. Online unter <https://ldgr.ch/6B8bII>