

A circular logo on the left side of the slide. The top half is red with the white number '20'. The bottom half is black with the red outline number '24'. The background of the slide features a dark blue and purple geometric pattern with faint, large numbers '20' and '24' in the background.

20

24

57. SGO GENERAL- VERSAMMLUNG

07. Mai 2025 | SGO Business School

Im Namen des gesamten Vorstandes herzlich willkommen!



Stefan Studer

Projektleiter | Kannewischer Holding AG



entschuldigt

Burcu Angst

Stadt Zürich, Schul- und Sozialdepartement
Schulleitungsassistentin



Elisabeth Hirtl

Mitgründerin und Geschäftsführerin | Wunderraum AG
Mitgründerin Coworking Institut



entschuldigt

Andi Spiess

Leiter Strategie & Unternehmensentwicklung | AXA-ARAG,
Zürich



Bettina Freihofer Estrada

Geschäftsführerin | mitPlan GmbH



Marco La Bella

Unternehmensberater/Inhaber | La Bella Consulting AG



Prof. Dr. Anja Habegger

stv. Direktorin Departement Wirtschaft | Berner Fachhochschule



Monique Meier

Klinikmanagerin/ Stab Klinikdirektion | Psychiatrische
Universitätsklinik Zürich, Klinik für Psychiatrie, Psychotherapie und
Psychosomatik (KPPP)

**BESTEN DANK AN UNSERE
GASTGEBERIN**



1. Begrüssung und 2. Wahl der Stimmenzähler:innen

Generelle Informationen zum Ablauf:

- Abstimmungen finden offen per Handzeichen statt.
Die Stimmzähler:innen erfassen die Ja, Nein Stimmen sowie Enthaltungen separat.
- Nur Nein und Enthaltungen werden gezählt

Protokollführerin

- Nina Rinnhofer

Wahl der Stimmenzähler:innen

- Marcel Niederer, Petra Ramseier
stellen sich zur Verfügung



**Wahl der
Stimmenzähler:innen**

2. Genehmigung der Traktandenliste

	Traktanden
1.	Begrüssung
2.	Formelles • Wahl der Stimmenzähler:innen • Genehmigung der Traktandenliste
3.	Genehmigung des Protokolls der GV vom 13.06.2024
4.	Erläuterungen und Genehmigung Geschäftsbericht 2024
5.	Information: Erläuterung Bericht der SGO Business School
6.	Erläuterungen der Jahresrechnung 2024, Kenntnisnahme des Revisionsberichts und Genehmigung der Jahresrechnung 2024
7.	Entlastung des Vorstands für das Geschäftsjahr 2024
8.	Festsetzung der Mitgliederbeiträge • Antrag: wie bisher
9.	Verabschiedung & Verdankung zurücktretender Vorstandsmitglieder
10.	Wahlen • Wiederwahl bestehende Vorstandsmitglieder • Neuwahlen Vorstandsmitglieder • Wahl des Präsidenten/in • Wahl Revisionsstelle
11.	Anträge von Mitgliedern
12.	Varia
13.	Ausblick



**Inputs und/oder zur
Kenntnisnahme der
Traktandenliste**

3. Genehmigung des Protokolls der 56. GV vom 13.06.2024


www.sgo-verein.ch

PROTOKOLL DER 56. GENERALVERSAMMLUNG DER SGO

Ort: SGO Business School, Flughafenstrasse 50, 8152 Opfikon
Datum, Zeit: Donnerstag, 13. Juni 2024, 17:00 Uhr
Vorsitz: Stefan Studer, Präsidium
Protokoll: Valeska Hoenen, Geschäftsführerin SGO-Verein

Anwesende stimmberechtigte SGO-Vereinsmitglieder:

- 50

Anwesende SGO-Vorstandsmitglieder	Entschuldigt:
Stefan Studer, Präsidium	Andreas Spiess
Prof. Dr. Anja Habegger	Markus Brönnimann
Bettina Freihofer Estrada	
Elisabeth Hirtl	
Marco La Bella	
Burcu Angst	
Monique Meier	

Anwesende Ehrenmitglieder

- Peter Keuzenkamp
- Dr. Markus Sulzberger (Ehrenpräsident)

Verteiler

- Mitglieder des Vorstandes und der Geschäftsstelle
- SGO-Vereinsmitglieder
- Raiffeisenbank Zürich Limmatquai 68, 8001 Zürich
- UBS Geschäftsstelle Max-Högger-Strasse 80 8048 Zürich
- Treuhänder:in: Hüsser Gmür + Partner AG

Das Original ist als .pdf im Mitgliederbereich der Website einsehbar.

SGO Schweizerische Gesellschaft für Organisation und Management | 8000 Zürich
T +41 (0)44 809 11 55 | welcome@sgo-verein.ch | www.sgo-verein.ch


www.sgo-verein.ch

Traktanden der 56. Generalversammlung der SGO

Die Einladung mit der Traktandenliste wurde gemäss Artikel 9 der Statuten, 3 Wochen vor der GV an alle Mitglieder verschickt. Ebenfalls wurden zu diesem Zeitpunkt die nachfolgenden Unterlagen zugestellt: Der Geschäftsbericht 2023, die Statuten des SGO-Vereins, das Protokoll der a.o. GV vom 07.12.2023. Diese Unterlagen sind auf der SGO-Website - im geschützten Bereich - einsehbar.

- Begrüssung**
- Formelles**
 - Wahl der Stimmentzähler:innen
 - Genehmigung der Traktandenliste
- Genehmigung des Protokolls der a.o. GV vom 07.12.2023**
- Erläuterungen und Genehmigung Geschäftsbericht 2023**
- Information: Erläuterung Bericht der SGO Business School**
- Erläuterungen der Jahresrechnung 2023, Kenntnisnahme des Revisionsberichts und Genehmigung der Jahresrechnung 2023**
- Entlastung des Vorstands für das Geschäftsjahr 2023**
- Festsetzung der Mitgliederbeiträge**
 - Antrag: wie bisher
- Verabschiedung & Verdankung zurücktretende Vorstandsmitglieder**
- Wahlen**
 - Wiederwahl bestehende Vorstandsmitglieder
 - Wahl des Präsidenten/in
 - Wahl Revisionsstelle
- Anträge von Mitgliedern**
- Varia**
- Ausblick**

SGO Schweizerische Gesellschaft für Organisation und Management | 8000 Zürich
T +41 (0)44 809 11 55 | welcome@sgo-verein.ch | www.sgo-verein.ch



Verweis auf Dokument:
SGO_56.GV_Protokoll.pdf



**Genehmigung des
Protokolls der 56. GV der
SGO vom 13.06.2024**

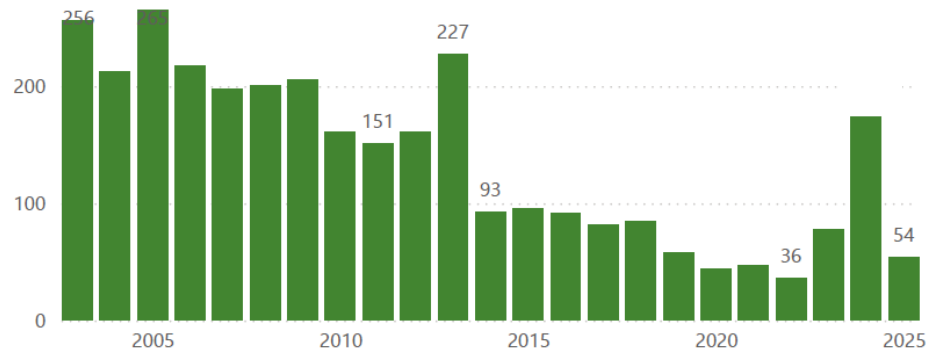
4. Erläuterungen und Genehmigung Geschäftsbericht



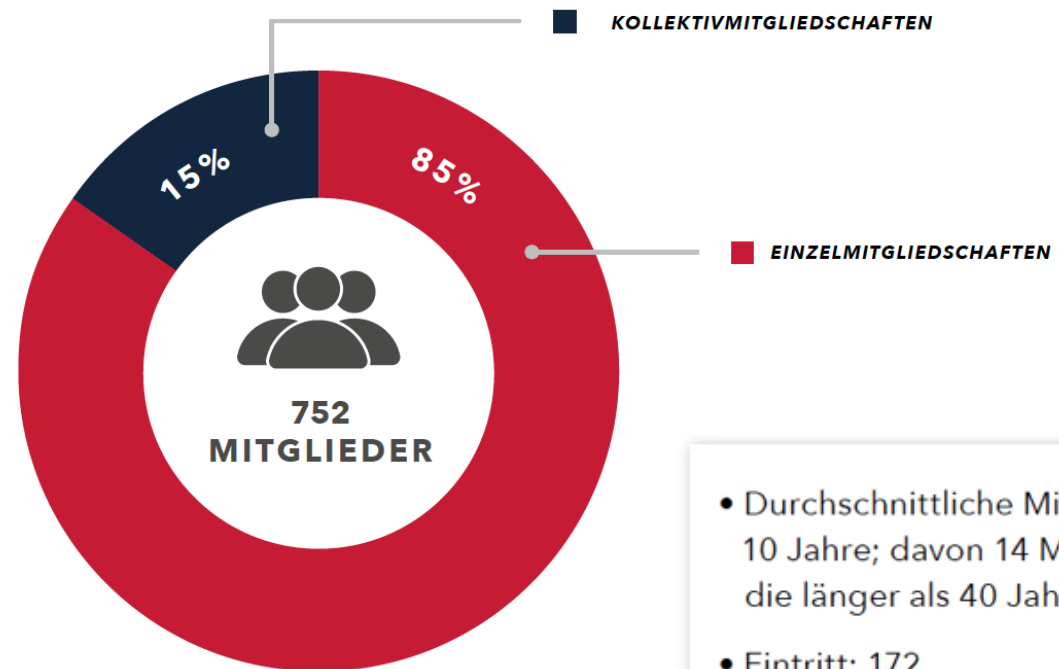
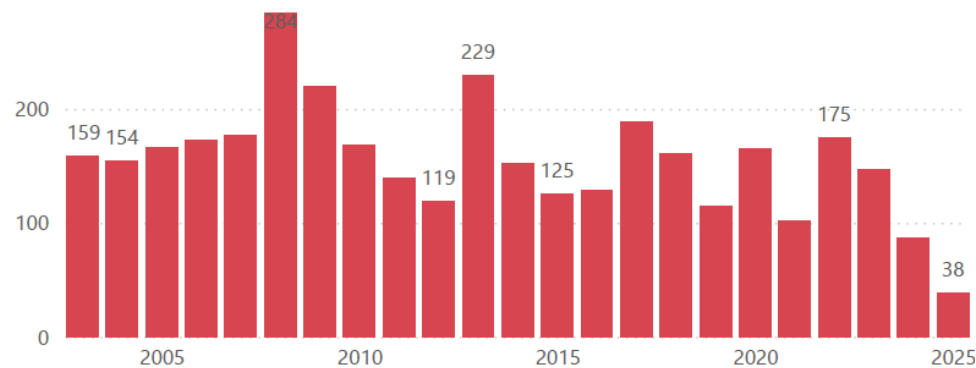
Verweis auf Dokument:
[SGO_Geschaeftsbericht_2024.pdf](#)

4. Erläuterungen Geschäftsbericht 2024

Eintritte



Austritte



- Durchschnittliche Mitgliedschaftsdauer: 10 Jahre; davon 14 Mitglieder, die länger als 40 Jahre dabei sind.
- Eintritt: 172
- Austritt: 82
- Wachstum Mitglieder: 90

4. Erläuterungen Geschäftsbericht 2024



4. Genehmigung Geschäftsbericht 2024



Verweis auf Dokument:
SGO_Geschaeftsbericht_2024.pdf



**Genehmigung
Geschäftsbericht 2024**

5. Information: Erläuterung Bericht der SGO Business School

BERICHTE AUS DEM SGO-VERBUND



Autoren: Martin Kuonen, Verwaltungsratspräsident der SGO Business School AG;
Frank Pohl, Mitglied des Verwaltungsrats und Geschäftsführer der SGO Business School AG

GESCHÄFTSBERICHT SGO BUSINESS SCHOOL AG

... GEGENÜBER DEN TRENDS IN DER WEITERBILDUNGSBRANCHE ...

Der SVEB-Branchenmonitor erfasst aktuelle Entwicklungen im Weiterbildungsmarkt. Der Bericht stützt sich auf die Daten der SVEB-Anbieterumfrage 2024 ab. Die Analyse basiert auf den Antworten von 423 Schweizer Weiterbildungsorganisationen.

Diese bewerten die Entwicklung für das Jahr 2024 weiterhin leicht positiv. Nur sind die Erwartungen der Anbieter zurückhaltender geworden. 41 % beurteilen die Erwartungen gegenüber dem Vorjahr neutral und 43 % erwarten eine leicht positive Entwicklung der Geschäftszahlen. Ein Sechstel der Anbieter sieht hingegen für das Jahr 2024 eine negative Entwicklung der wirtschaftlichen Situation.

Als Herausforderungen nennen die Anbieter die wachsende Konkurrenz. Diese rekrutiert sich sowohl aus dem Inland als auch aus dem Ausland. Einerseits drängen neue Onlineanbieter auf den Markt, andererseits erhöhen Selbstständige oder staatlich unterstützte Hochschulen den Konkurrenzdruck. Zudem wird moniert, dass es sehr einfach möglich sei, eine Weiterbildungsorganisation zu gründen, ohne hierfür ein Qualitätszertifikat aufweisen zu müssen. Zudem sprechen die Anbieter von einem verstärkten Preiskampf auf dem privaten Markt. Dies alles führt bei einigen Anbietern zu Strategieanpassungen.

... WEIST DIE SGO BUSINESS SCHOOL AG EINE ÜBERPERFORMANCE AUF ...

Im Branchenvergleich steht die SGO Business School gut da. Gegenüber dem Vorjahr konnte ein stolzer Umsatzsprung von rund CHF 200'000.- erzielt werden. Die im Budget anvisierte EBIT-Marge wurde gar verdoppelt. Der Umsatzsteigerung von rund 5 % steht aufgrund eines rigiden Kostenmanagements eine Aufwandsteigerung von lediglich 0,25 % gegenüber. Dies führt zu einem ansehnlichen Jahresgewinn von rund CHF 230'000.-. Nach der vollständigen Rückzahlung des vorsorglich beantragten COVID-Kredits ermöglichen diese erfreulichen Geschäftszahlen für das 2024, dass wieder eine Dividendenzahlung erfolgen kann.

Die Zahlen für das erste Quartal 2025 geben keinen Anlass zur Sorge. Die SGO Business School AG befindet sich auf Vorjahresniveau und die Pipeline an verkauften Aus- und Weiterbildungen ist gut gefüllt.

Deshalb lässt sich mit Stolz sagen: Das Schiff SGO Business School AG ist auf Kurs. Im Vergleich mit der Konkurrenz liegen die Segel besser im Wind. Die aufziehenden Gewitter und Klippen in Form von Online-Anbietern, staatlich subventionierten Akteuren, härterem Preiskampf etc. werden durch eine strikte Marktbeobachtung mit allenfalls schnellen Wendemanövern und dem Ausrichten des Kompasses auf vermehrte Digitalisierung, Automation und Einbindung von künstlicher Intelligenz geschickt umschifft.

SGO-Werben 24 | 25

... UNTER ANDEREM GESTÜTZT AUF DIESE ERFOLGSFAKTOREN

Nebst dem umsatzmässig nach wie vor bestehenden Flagship Projektmanagement, weisen vor allem die Bereiche Lean Management und Produktmanagement ein starkes Wachstum auf. Aber auch die Bereiche Prozessmanagement und Business Analysis performen besser als im Vorjahr. Die SGO Business School AG ist daher ertragsmässig breiter diversifiziert, d.h. mehrere Bereiche tragen zum guten Ergebnis bei.

Der erreichte Zielwert von 7/5 interne Referententage zu 1/5 externe Referententage wirkt sich doppelt positiv aus: Einerseits zeugt dies davon, dass die SGO Business School AG im administrativen Backoffice superschlank aufgestellt ist und andererseits hat sie Topreferenten in ihren Reihen, welche sich effizient und effektiv und die Weiterentwicklung des bestehenden Angebots kümmern. Denn sie erzielen gegenüber externen Referenten durchwegs bessere Beurteilungen für die Gestaltung ihres Unterrichts.

Der im Summer Camp der SGO Business School AG weiterentwickelte strategische Ansatz, die zu durchlaufende Aus- und Weiterbildung über den persönlichen Draht und die physische «Begegnung» zu definieren, wird sehr gut aufgenommen. Dazu gehört auch das Motto «Wir machen Menschen grösser, als sie sich selbst fühlen», weil es vollumfänglich auf die Teilnehmenden ausgerichtet ist. Die neu integrierten Setups wie gemeinsames Kochen, Breathwork Session und Real-Case-Arbeit unterstreichen diesen Ansatz und begeistern die Teilnehmenden nachhaltig.

Die SGO Business School AG definiert Ihren Ansatz für die Aus- und Weiterbildung wie folgt: Anstatt sich auf Facetten des Problems zu fixieren, werden auf ganzheitliche Lösungen fokussiert und Best-Practice-Ansätze vermittelt.



Mehr über die SGO Business School erfahren: www.sgo.ch



Verweis auf Dokument:
SGO_Geschaeftsbericht_2024.pdf

6. Erläuterungen der Jahresrechnung 2024 | Bilanz

AKTIVEN	31.12.2024		31.12.2023	
	CHF	%	CHF	%
Flüssige Mittel	42'500		94'486	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'460		9'460	
Gegenüber Dritten	1'960		11'430	
Wertberichtigung	-500		-1'970	
Übrige kurzfristige Forderungen	5'297		5'960	
Gegenüber Dritten	5'297		5'960	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	9'700		10'000	
Umlaufvermögen	58'957	11 %	119'906	19 %
Beteiligungen	500'001		500'001	
Anlagevermögen	500'001	89 %	500'001	81 %
Total Aktiven	558'958	100 %	619'907	100 %

PASSIVEN	31.12.2024		31.12.2023	
	CHF	%	CHF	%
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3'886		8'398	
Gegenüber Dritten	3'886		8'398	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	5'586		5'449	
Gegenüber Dritten	5'586		5'449	
Passive Rechnungsabgrenzungen	9'718		12'100	
Kurzfristiges Fremdkapital	19'190	3 %	25'947	4 %
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	40'655		52'501	
Gegenüber Banken	40'655		52'501	
Langfristiges Fremdkapital	40'655	7 %	52'501	8 %
Fremdkapital	59'846	11 %	78'448	13 %
Vereinsvermögen per 1.1.	541'459		540'215	
Jahresverlust Jahresgewinn	-42'347		1'244	
Eigenkapital Vereinsvermögen per 31.12.	499'112	89 %	541'459	87 %
Total Aktiven	558'958	100 %	619'907	100 %

6. Erläuterungen der Jahresrechnung I Erfolgsrechnung

	2024		2023	
	in CHF	%	in CHF	%
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	145'754	100 %	175'279	100 %
Mitgliederbeiträge	141'504		172'859	
Ertrag Veranstaltungen	3'820		4'190	
Bestandesänderungen	430		-1'770	
Übriger betrieblicher Ertrag	87'559	60 %	87'457	50 %
Direkter Aufwand	-17'897	-12 %	-16'068	-9 %
Aufwand für bezogene Dienstleistungen	-17'897		-16'068	
Bruttogewinn	215'416	148 %	246'668	141 %
Personalaufwand	-183'184	-126 %	-189'759	-108 %
Lohnaufwand	-147'621		-155'234	
Sozialversicherungsaufwand	-27'217		-29'443	
Übriger Personalaufwand	-4'476		-5'082	
Leistungen Dritter	-3'870		0	
Übriger betrieblicher Aufwand	-93'381	-64 %	-98'053	-56 %
Sachversicherungen, Abgaben und Gebühren	-315		-315	
Verwaltungsaufwand	-23'749		-36'469	
Informatikaufwand	-29'286		-26'754	
Repräsentations- und Werbeaufwand	-9'082		-835	
Aufwand Vereinsorgane	-30'649		-33'680	
Übriger Betriebsaufwand	-300		0	
Betriebsergebnis vor Finanzerfolg und Steuern	-61'149	-42 %	-41'144	-23 %

Finanzerfolg	-1'441	-1 %	-1'555	-1 %
Finanzaufwand	-1'441		-1'555	
Ordentliches Ergebnis	-62'590	-43 %	-42'699	-24 %
Betriebsfremder Erfolg	18'359	13 %	19'079	11 %
Betriebsfremder Ertrag	17'548		19'079	
Betriebsfremder Aufwand	811		0	
A.o., einmaliger und periodenfremder Erfolg	2'782	2 %	25'526	15 %
A.o., einmaliger und periodenfremder Ertrag	2'782		25'526	
Jahresverlust Jahresgewinn vor Steuern	-41'448	-28 %	1'906	1 %
Direkte Steuern	-899		-662	
Jahresverlust Jahresgewinn	-42'347	-29 %	1'244	1 %

6. Kenntnissnahme des Revisionsberichts und Genehmigung der JR 2024



**Genehmigung
Jahresrechnung 2024 und
zur Kenntnisnahme interne
Revision**

7. Entlastung des Vorstands für das Geschäftsjahr 2024



Entlastung des Vorstands
für das Geschäftsjahr 2024

8. Festsetzung der Mitgliederbeiträge

- Ausblick Finanzen
- Wie bisher

Professional: CHF 250 CHF / Jahr

Mit dieser Mitgliedschaft haben Sie die Möglichkeit in all den folgenden Communities of Practice mitzuwirken und kostenlos teilzunehmen (Keynote/ Workshop, Dokumentation, Networking Apéro) :

Kollektiv-Mitgliedschaft bis 5 Personen | CHF 1100

Kollektiv-Mitgliedschaft bis 10 Personen | CHF 2000

Kollektiv-Mitgliedschaft bis 20 Personen | CHF 3500



**Festsetzung der
Mitgliederbeiträge**

9. Verabschiedung & Verdankung zurücktretende Vorstandsmitglieder



Andreas Spiess



Burcu Angst

**BESTEN DANK
FÜR DAS
ENGAGEMENT**

10. Wahlen



- Wiederwahl bestehende Vorstandsmitglieder: **Marco La Bella**
- Neuwahlen Vorstandsmitglieder: **Ephraim Appius**
- Wahl des Präsidenten/in: **Marco La Bella**
- Wahl Revisoren: **Andreas Enz & Heinz V. Hoenen**



Genehmigung der Wahlen

11. Anträge von Mitgliedern

- Es sind weder schriftlich noch mündlich Anträge eingegangen.

12. Varia

- Gibt es etwas unter Varia?

13. Ausblick

13. MAI 25	CoP GESUNDE ORGANISATION
17. JUNI 25	CoP2CoP UE TRIFFT NA
25. JUNI 25	CoP ORGANISATIONSDESIGN
OKTOBER 25	SGO COMMUNITY EVENT
11. JUNI 26	58. SGO GENERALVERSAMMLUNG

weitere auf: [sgo-verein.ch/events](https://www.sgo-verein.ch/events)

BESTEN DANK AN UNSERE BLUMEN-SPONSORIN



DAMIT SCHLIESSEN WIR DIE 57. GENERALVERSAMMLUNG DER SGO

**Herzlichen Dank für Eure Teilnahme. Wir freuen uns, den
Abend nun mit euch gemeinsam auf der Terrasse
ausklingen zu lassen.**

**SGO Schweiz. Gesellschaft für Organisation und Management,
8000 Zürich**

Tel: 044 809 99 55

E-mail: welcome@sgo-verein.ch

www.sgo-verein.ch